

Oświadczenie o stanie kontroli zarządczej
Prezesa Sądu Rejonowego w Pabianicach
Dyrektora Sądu Rejonowego w Pabianicach
za rok 2025

Dział I

Jako osoby odpowiedzialne za zapewnienie funkcjonowania adekwatnej, skutecznej i efektywnej kontroli zarządczej, tj. działań podejmowanych dla zapewnienia realizacji celów i zadań w sposób zgodny z prawem, efektywny, oszczędny i terminowy, a w szczególności dla zapewnienia:

- zgodności działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi,
- skuteczności i efektywności działania,
- wiarygodności sprawozdań,
- ochrony zasobów,
- przestrzegania i promowania zasad etycznego postępowania,
- efektywności i skuteczności przepływu informacji,
- zarządzania ryzykiem,

oświadczamy, że w kierowanej przez nas jednostce sektora finansów publicznych –
Sądzie Rejonowym w Pabianicach

Część A
Nie dotyczy.

Część B
X w ograniczonym stopniu funkcjonowała adekwatna, skuteczna i efektywna kontrola zarządcza.

Zastrzeżenia dotyczące funkcjonowania kontroli zarządczej wraz z planowanymi działaniami, które zostaną podjęte w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej, zostały opisane w dziale II oświadczenia.

Część C
Nie dotyczy.

Część D
Niniejsze oświadczenie opiera się na naszej ocenie i informacjach dostępnych w czasie sporządzania niniejszego oświadczenia pochodzących z:

- x monitoringu realizacji celów i zadań,
- x samooceny kontroli zarządczej przeprowadzonej z uwzględnieniem standardów kontroli zarządczej dla sektora finansów publicznych,
- x procesu zarządzania ryzykiem,
- x kontroli wewnętrznych,
- x kontroli zewnętrznych,
- x innych źródeł informacji: protokoły pokontrolne i wizytacyjne, skargi i wnioski interesantów, ankiety przeprowadzane w ramach funkcjonowania Biura Obsługi Interesantów, informacje od pracowników, dane statystyczne.

Jednocześnie oświadczamy, że nie są nam znane inne fakty lub okoliczności, które mogłyby wpłynąć na treść niniejszego oświadczenia.

Pabianice, 13 marca 2026 r.

Dyrektor
Sądu Rejonowego w Pabianicach
Jarosław Pinder
/dokument podpisany elektronicznie/

Wiceprezes
Sądu Rejonowego w Pabianicach
Katarzyna Huziuk-Muszyńska
/dokument podpisany elektronicznie/

Dział II

1. Zastrzeżenia dotyczące funkcjonowania kontroli zarządczej w roku ubiegłym.

W funkcjonowaniu systemu kontroli zarządczej w 2025 roku stwierdzono następujące słabości systemu, które wymagają dalszego doskonalenia:

- obniżona efektywność pracy komórek organizacyjnych Sądu z uwagi na zwiększony poziom absencji pracowników, uwalnianie etatów oraz brak nowych etatów.

- niewystarczająca wiedza i świadomość pracowników w zakresie zagrożeń dotyczących bezpieczeństwa danych osobowych, bezpieczeństwa informatycznego w procesie sprawowania wymiaru sprawiedliwości,

- niewystarczająca wiedza i świadomość pracowników w zakresie zadań ogólnych jednostki, brak utożsamiania się z sądem jako jednostką, a skupianie się wyłącznie na wąskim zakresie zadań co powoduje brak możliwości osiągania wyznaczonych celów,

- niepełna wiedza pracowników w zakresie zarządzania ryzykiem i stosowania kontroli zarządczej.

2. Planowane działania, które zostaną podjęte w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej.

- bieżąca realizacja zastępstw na równorzędnych stanowiskach w celu przeciwdziałaniu powstawania zaległości wynikających z absencji chorobowych (podział czynności),

- kontynuowanie działań prowadzących do poprawy przepływu informacji poprzez spotkania kierownictwa jednostki z kierownikami komórek organizacyjnych oraz analizę pracy i realizowanych zadań,

- monitorowanie standardów i procedur obsługi interesanta,

- przeprowadzanie szkoleń dla pracowników w zakresie obsługi interesantów z niepełnosprawnościami,

- ocena kwartalna zidentyfikowanych ryzyk w dedykowanym do tego celu programie Ryzyko,
- prowadzenie działań na rzecz podniesienia wiedzy pracowników w zakresie kontroli zarządczej, doskonalenie analizy ryzyka i monitorowanie oceny ryzyka w Sądzie.

Dział III

Działania, które zostały podjęte w ubiegłym roku w celu poprawy funkcjonowania kontroli zarządczej.

1. Działania, które zostały zaplanowane na rok, którego dotyczy oświadczenie:

- przeprowadzano regularne narady kierownictwa jednostki z kierownikami komórek organizacyjnych w zakresie bieżących informacji, analizy pracy i wyników jednostki oraz zarządzania ryzykiem w tym również ryzykiem w obszarze bezpieczeństwa informatycznego,
- prowadzono monitoring wydziałów Sądu w zakresie obciążenia wpływem oraz w zakresie wskaźników dotyczących czasu trwania postępowań, opanowania wpływu a także innych wskaźników określonych przez Ministerstwo Sprawiedliwości,
- na bieżąco analizowano i organizowano zastępstwa w celu przeciwdziałania zaległościom powstającym w wyniku absencji chorobowych,
- organizowano w miarę możliwości szkolenia dla urzędników, kuratorów, sędziów, referendarzy sądowych i asystentów sędziów, zgodnie ze zgłaszanymi potrzebami szkoleniowymi.

2. Pozostałe działania:

- bieżąca analiza obsady etatowej sędziów, asystentów oraz urzędników,
- wdrażanie zaleceń pokontrolnych,
- zapewnienie ciągłości działania i aktualizacji systemów informatycznych wykorzystywanych w pracy Sądu,
- zapewnienie warunków organizacyjno – technicznych do sprawnego funkcjonowania Sądu,
- aktualizacja strony internetowej BIP,
- zatrudnianie osób na zastępstwo pracowników długotrwale nieobecnych,
- wnioskowanie o pozostawianie uwolnionych etatów,
- doskonalenie pracy Biura Obsługi Interesantów.

Pabianice, 13 marca 2026 r.

Dyrektor

Sądu Rejonowego w Pabianicach

Jarosław Pinder

/dokument podpisany elektronicznie/

Wiceprezes

Sądu Rejonowego w Pabianicach

Katarzyna Huziuk-Muszyńska

/dokument podpisany elektronicznie/

Potwierdzam zgodność kopii wydruku z dokumentem elektronicznym:

Identyfikator dokumentu	24063.81362.47093
Nazwa dokumentu	Oświadczenie o stanie kontroli zarządczej za rok 2025 .pdf
Tytuł dokumentu	Oświadczenie o stanie kontroli zarządczej za rok 2025
Sygnatura dokumentu	A.082.2.2026
Data dokumentu	13.03.2026
Skrót dokumentu	6E1978D30795173590E95E3A4C22FDDCEEE28FD2
Wersja dokumentu	1.2
Data podpisu	13.03.2026 12:42:23
Podpisane przez	Jarosław Pinder Dyrektor Sądu Rejonowego
Rodzaj certyfikatu	Certyfikat kwalifikowany podpisu elektronicznego
Data podpisu	13.03.2026 14:05:01
Podpisane przez	Katarzyna Huziuk-Muszyńska Wiceprezes Sądu Rejonowego w Pabianicach
Rodzaj certyfikatu	Certyfikat kwalifikowany podpisu elektronicznego

EZD 3.132.31.31.

Data wydruku: 13.03.2026

Autor wydruku: Skrzepińska Iwona (Kierownik Oddziału Administracyjnego)